



JAAARSTUKKEN 2024



INHOUDSOPGAVE

Pagina

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag over 2024

4

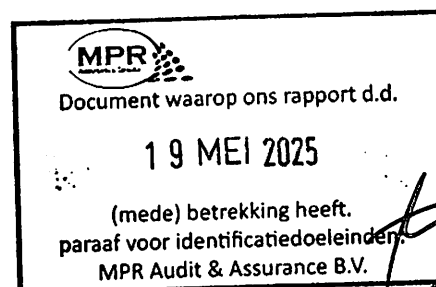
JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2024	10
2	Staat van baten en lasten over 2024	12
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	16
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	20
6	Overige toelichting	23

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

28



BESTUURSVERSLAG



BESTUURSVERSLAG OVER 2024

Organisatie en deelnemers

Op 18 december 2008 is Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland opgericht. Als verkorte naam wordt RIJK gebruikt. RIJK is statutair gevestigd te Heemstede en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel op 18 december 2008 (KvK 34319806). RIJK houdt kantoor in het gemeentehuis van Heemstede, Raadhuisplein 1, 2101 HA te Heemstede en stelt zich het volgende ten doel:

Het creëren van voordelen op zowel financieel, kwalitatief als procesmatig gebied voor zelfstandige gemeenten, onder andere door het faciliteren van een regionaal inkoopbureau en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords'.

RIJK kent 18 deelnemende gemeenten met in totaal meer dan 645.000 inwoners. Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door het Algemeen Bestuur. Het AB bestaat uit de leden die door de deelnemende gemeenten in het bestuur zijn benoemd. Een afvaardiging hiervan is het Dagelijks Bestuur. Het DB zorgt, samen met de directeur, voor de dagelijkse aansturing van RIJK. Het Dagelijks Bestuur wordt gevormd door de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. Daarnaast is er nog een auditcommissie, bestaande uit twee vertegenwoordigers van het AB, die advies uitbrengt over de financiële P&C producten zoals jaarrekening en begroting die door het DB aan het AB ter besluitvorming worden voorgelegd.

Enkele gemeenten van RIJK zijn onderdeel van een vergaande samenwerking of ambtelijke fusie. In dergelijke gevallen verleent RIJK namens de deelnemende gemeenten ook diensten aan deze samenwerkingsorganisaties.

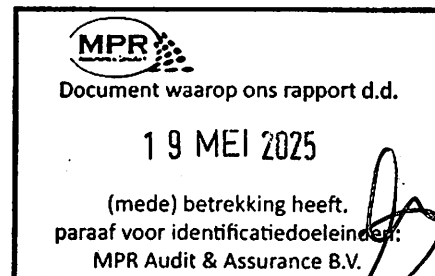
De bestuursstructuur is geregeld in de statuten, aangevuld met het directiestatuut.

Het Dagelijks Bestuur van RIJK bestond op 31 december 2024 uit de volgende leden:

Gemeente	Naam	Functie
Lisse	hr. E. Prins	Voorzitter
OVER-gemeenten	hr. J. van Nieukerken	Secretaris
De Ronde Venen	mw. M. Treur	Penningmeester

Het Algemeen Bestuur van RIJK bestond op 31 december 2024 uit de volgende leden:

Gemeente	Naam	Functie
Alkmaar	hr. M. Koster	Lid AB
Beverwijk	hr. R. Jansen	Lid AB, tevens lid auditcommissie
Bloemendaal	vacature	Lid AB
De Ronde Venen	mw. M. Treur	Penningmeester
Diemen	mw. G. Wildeman	Lid AB
Heemskerk	mw. L. Vos	Lid AB
Heemstede	mw. H. de Vos	Lid AB
Hillegom	hr. M. Witkamp	Lid AB
Koggenland	mw. M. Schuijt	Lid AB
Lisse	hr. E. Prins	Voorzitter
Noordwijk	mw. I. Overzier	Lid AB, tevens lid auditcommissie
Ouder-Amstel	mw. A. van der Werf	Lid AB
OVER-gemeenten	hr. J. van Nieukerken	Secretaris
Teylingen	hr. J. Tomassen	Lid AB
Uithoorn	mw. K. Wegewijs	Lid AB
Velsen	hr. F. Veltkamp	Lid AB
Voorschoten	hr. E. van Watteringen	Lid AB



Terugblik 2024

Financieel resultaat

Het financieel resultaat over 2024 bedraagt € 242.385. In de paragraaf 'bedrijfsvoering 2024' wordt daar nader op in gegaan. In de paragraaf 'bestemming resultaat' wordt een voorstel gedaan welk deel daarvan wordt toegevoegd aan het weerstandsvermogen en welk deel wordt teruggegeven aan de aangesloten organisaties.

Brede financiële basis

Begin 2024 werd in het AB vastgesteld dat RIJK gecontroleerd kan groeien met het oog op een brede financiële basis. Met gecontroleerde groei werd bedoeld dat RIJK nog ruimte heeft voor een beperkte groei van het aantal aangesloten organisaties, zonder dat het organisatiemodel van RIJK onder druk komt te staan. Met gecontroleerde groei wordt ook bedoeld dat een potentiële nieuwe toetredster wordt beoordeeld op de meerwaarde die dat voor RIJK en haar huidige partners heeft.

In 2024 zijn m.b.t. het verbreden van de financiële basis wederom stappen gemaakt. De gemeente Koggenland is definitief toegetreden tot RIJK, de gemeente Voorschoten is op proef voor 1½ jaar toegetreden en Alkmaar heeft de capaciteitsvraag en daarmee de deelnemersbijdrage verdubbeld.

De kosten van RIJK bestaan vooral uit personeelslasten. De steeds breder wordende financiële basis heeft het de afgelopen jaren mogelijk gemaakt dat de deelnemersbijdrage minder stijgt dan de cao-verhogingen.

In 2024 is een statutenwijziging voorbereid, waardoor het in de toekomst mogelijk wordt dat ook andere publiekrechtelijke rechtspersonen zich kunnen aansluiten bij RIJK. Dit maakt de kans groter dat de brede financiële basis toekomstbestendig is. Het DB heeft in 2024 een voorstel voor de AB-vergadering in januari 2025 opgesteld.

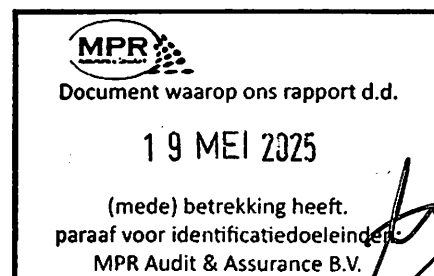
Dienstverlening in 2024

RIJK kijkt terug op een goed jaar. Een jaar waarin ze wederom aan de afspraken met haar partners heeft kunnen voldoen, ondanks de lastige situatie op de arbeidsmarkt. Daarnaast heeft de verbreding van de dienstverlening van RIJK (naast begeleiding van inkooptrajecten ook advies over de inrichting van de inkoopfunctie en analyse van de uitgaven voor inkoop) het mogelijk gemaakt om flexibeler om te gaan met de invulling van de vraag van de aangesloten organisaties. RIJK maakt via kwartaalrapportages transparant hoe de dienstverlening en met name de benutting van de beschikbare uren en de invulling van duurzaamheid verloopt, waardoor gedurende het jaar sturing en bijsturing mogelijk is. Deze manier van rapporteren wordt door onze partners zeer op prijs gesteld.

Bedrijfsvoering in 2024

Personeel

In 2024 werd een onderzoek naar de kosteneffectiviteit van de bedrijfsvoering van Stichting RIJK uitgevoerd door Bprinciple Consultancy. Voor het onderzoek naar de overheadkosten werden de begrotingen van de 2021-2024 gebruikt. RIJK werkt zeer efficiënt, blijkt uit het onderzoek. De capaciteit voor management, staf en ondersteunende taken is in 2024 niet veranderd ten opzichte van de begroting 2024.



De arbeidsmarkt blijft krap en RIJK heeft in 2024 te maken gehad met een hoger verloop dan in de afgelopen jaren (4 in plaats van 1-2). RIJK slaagt er, dankzij een aanvullende nieuwe wervingsmethodiek, nog steeds in om nieuwe medewerkers aan te trekken. De nieuwe medewerkers worden door RIJK zelf opgeleid. Zij stromen over het algemeen in een lagere salarisschaal in. RIJK werkt vanuit de opleidingsfilosofie 'learning by doing'. Daardoor zijn de nieuwe medewerkers snel inzetbaar. Als deze trend zich echter doorzet, dan zal RIJK in de toekomst ook meer ervaren medewerkers moeten gaan aantrekken. Het personeelsbudget moet dat in de toekomst mogelijk blijven maken.

ICT

In 2024 is besloten op basis van een onderzoek van M&I Partners, dat het applicatielandschap van RIJK aan een upgrade toe is. Het gaat om modernisering van het applicatielandschap, verbeteren van cyber security en mogelijkheden scheppen om mee te gaan in de ontwikkeling van AI. RIJK is in 2024 gestart met een ICT-project om dat te realiseren. Dit heeft in 2024 geen financieel effect gehad. Uit het onderzoek naar de kosteneffectiviteit bleek dat de ICT kosten zeer laag zijn ten opzichte van vergelijkbare organisaties. De voorbereidingen voor een aanbesteding voor een nieuwe ICT dienstverlener zijn in 2024 gestart. Doel is om tot een upgrade te komen van het applicatie landschap, ondermeer om de werkzaamheden van de medewerkers beter te ondersteunen en de risico m.b.t. cyber aanvallen te verminderen. De verwachting is dat de ICT-kosten vanaf 2025 wat gaan stijgen, maar dat dit, mede door de bredere financiële basis, binnen de begroting kan worden opgevangen.

Financiën

In 2024 wordt wederom een positief financieel resultaat behaald. De hoogte van het resultaat vraagt om een nadere analyse. De verklaring voor het positieve resultaat is de volgende:

- Vacatureruimte vanwege een hoger verloop dan in voorgaande jaren.
- De lagere inschaling van nieuwe medewerkers (nieuwe medewerkers worden in afwachting van een definitieve aanstelling in een aanloopschaal geplaatst).
- Achterblijvende vraag bij nieuwe partners en opschaling van de capaciteit van bestaande partners: het duurt enige tijd voordat de samenwerking of de intensivering van de samenwerking goed is ingeregeld.
- Bij het opstellen van de begroting 2024 was wegens de lage rente de omvang van rentebaten op nihil gezet. Door de renteontwikkelingen heeft dit geleid tot een positief rentebedrag.

Risicoanalyse en weerstandsvermogen

De begroting vormt het financieel kader waarbinnen de Stichting haar doelstellingen realiseert. Tegenvallers en meevallers worden zoveel mogelijk verwerkt binnen die begroting. Niet altijd kunnen financiële tegenvallers hierin opgevangen worden, op zo'n moment is het van belang dat de Stichting beschikt over een buffer om onverwachte tegenvallers zodanig op te kunnen vangen dat de taken kunnen worden voortgezet. Deze buffer heet het weerstandsvermogen van de stichting. Het gaat dan om risico's die niet verzekerd zijn of waarvoor geen voorziening is getroffen. Het bestuurlijke besluit tot implementatie van de notitie weerstandvermogen en risicomangement in 2022 geeft hier een invulling aan.

Relevant in dit kader zijn de begrippen: weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen.

Weerstandscapaciteit

Dit bevat alle middelen en mogelijkheden waarover de stichting kan beschikken om financiële tegenvallers op te vangen. Het gaat hier om de beschikbare weerstandscapaciteit, niet de benodigde capaciteit.

19 MEI 2025

(mede) betrekking heeft.
paraaf voor identificatiedoeleinden:
MPR Audit & Assurance B.V.

Weerstandsvermogen Het weerstandsvermogen bestaat uit de confrontatie van de in geld gewaardeerde benoemde risico's en de benodigde weerstandscapaciteit.

Bij de totstandkoming van het weerstandsvermogen werd afgesproken dat het risicoprofiel jaarlijks zou worden geactualiseerd. De actualisatie is onderdeel geworden van de begroting.

Het weerstandsvermogen is een confrontatie tussen de beschikbare en benodigde weerstandscapaciteit. Dat wil zeggen het totaalbedrag aan risico's (benodigde weerstandscapaciteit) afgezet tegen de beschikbare weerstandscapaciteit.

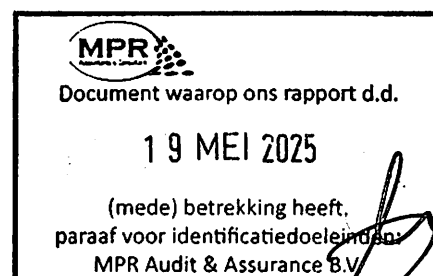
$$\text{Ratio weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}}$$

In de 'Nota bandbreedte weerstandsvermogen', welke op 31 januari 2022 door het AB is vastgesteld, is een bandbreedte voor de ratio weerstandsvermogen vastgesteld van 0,8 tot 1,2. Op basis van de geactualiseerde risico's in de begroting 2025 ligt deze bandbreedte tussen € 670.400 tot € 1.005.360.

Bestemming resultaat

RIJK heeft in 2024 een positief saldo uit gewone bedrijfsuitoefening van € 242.385. Overeenkomstig de notitie weerstandsvermogen en risicomanagement zal jaarlijks beoordeeld moeten worden of de maximaal gestelde omvang van het weerstandsvermogen is bereikt. Indien dit is bereikt dan zal het 'overschot' door middel van een 'verrekening van de deelnemersbijdrage' verwerkt worden in de jaarrekening.

In de begroting 2025 is op basis van de opgestelde risicoanalyse een maximale omvang van het weerstandsvermogen van € 1.005.360 vastgesteld. De omvang van het eigen vermogen van RIJK per primo 2024 bedraagt € 1.044.000. Indien het resultaat 2024 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen, dan zou de omvang hiervan uitkomen op € 1.286.459. Ten opzichte van de maximale omvang van het weerstandsvermogen is er hierdoor sprake van een overschot van € 281.025. In de jaarrekening 2024 is derhalve in de staat van baten en lasten een verrekening van de deelnemersbijdrage opgenomen ter hoogte van het overschot (€ 281.025), waardoor het uiteindelijke resultaat van RIJK € 38.640 negatief is.



Toekomstparagraaf - Begroting 2025

Lasten

1. Personeelslasten	€	3.429.054
2. Afschrijvingen	€	32.000
3. Overige bedrijfslasten	€	188.378
Totale lasten	€	3.649.432

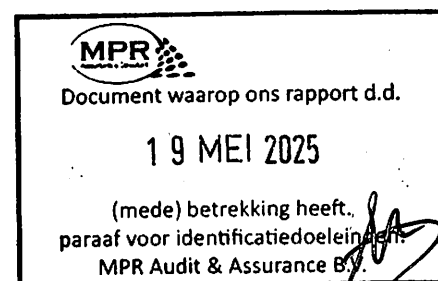
Baten

4. Deelnemersbijdrage	€	3.542.432
5. Extra diensten deelnemers	€	-
6. Diensten derden	€	107.000
7. Overige baten	€	-
Totale baten	€	3.649.432

Saldo baten en lasten

€	-
---	---

Heemstede, 15 mei 2025



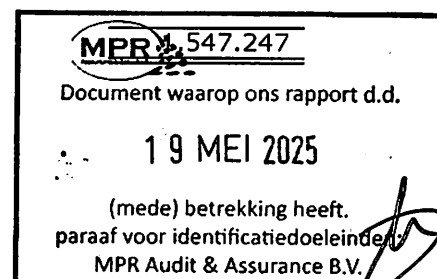
JAARREKENING



1 Balans per 31 december 2024
(na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiele vaste activa (1)				
Gebouwen en -terreinen	6.217		8.341	
Inventaris	<u>42.096</u>		<u>41.988</u>	
		48.313		50.329
Vlottende activa				
Vorderingen	(2) 29.562		84.737	
Liquide middelen	(3) <u>1.553.598</u>		<u>1.412.181</u>	
		1.583.160		1.496.918

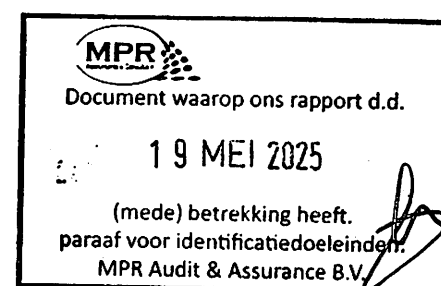
1.631.473



		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(4)				
Algemene reserve			1.005.360		1.044.000
Voorzieningen	(5)		4.270		3.302
Langlopende schulden	(6)		26.394		-
Kortlopende schulden	(7)				
Crediteuren		6.768		49.376	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		172.630		154.854	
Overige schulden		21.820		-	
Overlopende passiva		<u>394.231</u>		<u>295.715</u>	
			595.449		499.945

1.631.473

1.547.247



2 Staat van baten en lasten over 2024

		Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten				
Deelnemersbijdragen	(8)	3.016.613	3.016.613	2.742.375
Aanvullende diensten deelnemers	(9)	314.239	107.335	110.438
Diensten derden		-	-	3.008
Overig	(10)	210	-	2.725
Som der baten		3.331.062	3.123.948	2.858.546
Lasten				
Personeelslasten	(11)	2.906.017	2.926.553	2.512.361
Afschrijvingen	(12)	16.698	15.000	14.947
Overige bedrijfslasten				
Huisvestingslasten	(13)	26.083	29.125	27.186
Kantoorlasten	(14)	81.753	78.500	70.243
Verkooplasten	(15)	7.306	25.650	19.123
Algemene lasten	(16)	78.939	49.120	43.950
		3.116.796	3.123.948	2.687.810
Saldo voor financiële baten en lasten		214.266	-	170.736
Rentebaten	(17)	30.222	-	18.991
Rentelasten en soortgelijke lasten	(18)	2.103	-	714
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		242.385	-	189.013
Verrekening deelnemersbijdragen	(19)	-281.025	-	-229.212
Saldo voor belastingen		-38.640	-	-40.199
Vennootschapsbelasting		-	-	-
Saldo na belastingen	(20)	-38.640	-	-40.199
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		-38.640	-	-40.199



3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Op 18 december 2008 is Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland opgericht. Als verkorte naam wordt RIJK gebruikt. RIJK is statutair gevestigd te Heemstede en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel op 18 december 2008 (KvK 34319806). RIJK houdt kantoor in het gemeentehuis van Heemstede, Raadhuisplein 1, 2101 HA te Heemstede.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

RIJK heeft de rekening opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (kleine organisaties) C1, Kleine organisaties zonder winststreven. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. De balans en de staat van baten en lasten dienen jaarlijks binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar door de penningmeester aan het bestuur te worden aangeboden. De jaarstukken worden door het algemeen bestuur vastgesteld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving

Actief

Gebouwen en terreinen

%

20

Inventaris

20 - 33,33

Vorderingen

Vorderingen ontstaan door bijdragen van de deelnemers of dienstverlening aan derden. De deelnemersbijdragen worden bestuurlijk bepaald en dienstverlening aan derden ontstaan door dienstverlening of geleverde producten en/of diensten. De vorderingen van RIJK zijn kortlopend en worden vrijwel altijd binnen de betaaltermijn voldaan. Een voorziening voor oninbaarheid is niet noodzakelijk.

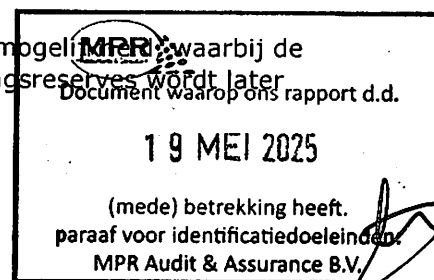
Liquide middelen

Liquide middelen worden aangehouden bij de BNG. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.



Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden ze gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Eventuele transactiekosten en agio of disagio worden verrekend met reële waarde en vormen de basis voor de waardering op de balans. Dit is de nominale waarde.

Belastingen

De stichting is vennootschapsbelastingplichtig. Met betrekking tot deelnemers kan gebruik worden gemaakt van de samenwerkingsvrijstelling. Voor de omzetbelasting is RIJK aangemerkt als ondernemer. De verschuldigde omzetbelasting voor de dienstverlening aan de deelnemers wordt op de aangifte afgedragen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s). Een onttrekking aan bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Document waarop ons rapport d.d.

19 MEI 2025

(mede) betrekking heeft.
paraaf voor identificatiedoeleinden
MPR Audit & Assurance B.V.

Baten

Deelnemersbijdragen, aanvullende deelnemersbijdragen, diensten derden en overige baten worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarop zij betrekking hebben gebracht.

Lasten algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten voor bijzondere bestemming

Lasten in het kader van een bijzondere bestemming worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) verwerkt.

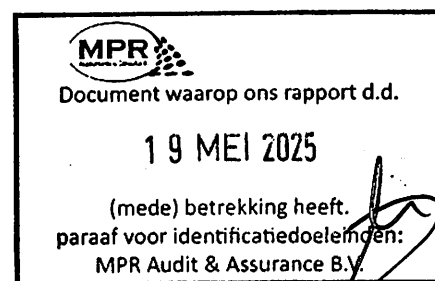
Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende schuld.



4 Toelichting op de balans per 31 december 2024

ACTIVA

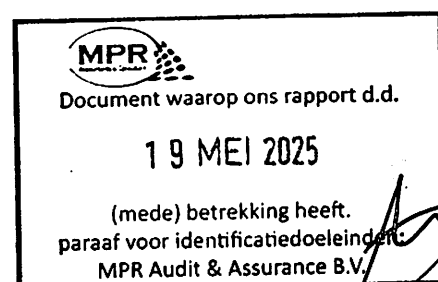
VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en-terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>			
Aanschafwaarde	10.618	79.532	90.150
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.277	-37.544	-39.821
	<u>8.341</u>	<u>41.988</u>	<u>50.329</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	-	14.684	14.684
Afschrijvingen	-2.124	-14.576	-16.700
	<u>-2.124</u>	<u>108</u>	<u>-2.016</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>			
Aanschafwaarde	10.618	94.216	104.834
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.401	-52.120	-56.521
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>6.217</u>	<u>42.096</u>	<u>48.313</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en terreinen	20
Inventaris	20 - 33,33



VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
2. Vorderingen		
Debiteuren		
Debiteuren	-	-

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	21.327	35.691
----------------	--------	--------

Overlopende activa

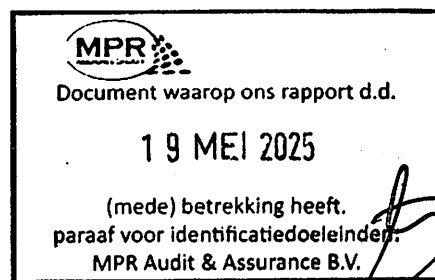
Nog te factureren omzet	-	11.393
Nog te ontvangen	2.610	1.300
Vooruitbetaalde kosten	-	30.728
Waarborgsommen	5.625	5.625
	<u>8.235</u>	<u>49.046</u>

Langlopend deel van de waarborgsom bedraagt € 5.625 (loopt af per 1 september 2026).

3. Liquide middelen

BNG	1.553.598	1.412.181
-----	-----------	-----------

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

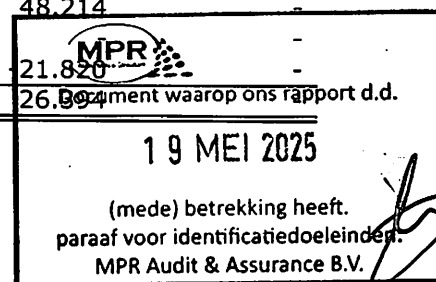


PASSIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
4. Reserves		
Algemene reserve	1.005.360	1.044.000
	2024	2023
	€	€
<i>Algemene reserve</i>		
Stand per 1 januari	1.044.000	1.084.199
Mutatie		
Resultaatbestemming	-38.640	-40.199
Stand per 31 december	1.005.360	1.044.000

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
5. Voorzieningen		
Overige voorzieningen		
Verplichtingen voor jubileumuitkeringen	4.270	3.302
	2024	2023
	€	€
<i>Verplichtingen voor jubileumuitkeringen</i>		
Stand per 1 januari	3.302	3.252
Dotatie	968	50
Onttrekking		
Stand per 31 december	4.270	3.302
Verplichting > 5 jaar	3.670	

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
6. Langlopende schulden		
Overige langlopende schulden		
RVU-verplichting medewerker	26.394	-
	2024	2023
	€	€
<i>RVU-verplichting medewerker</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Toevoegingen	48.214	-
Onttrekkingen	21.820	-
Af: naar kortlopende schulden	26.394	-
Stand per 31 december	26.394	-



7. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	6.768	49.376
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	141.986	127.593
Pensioenen	30.644	27.261
	172.630	154.854
Overige schulden		
Kortlopend deel RVU-verplichting	21.820	-
Overlopende passiva		
Accountantskosten	15.915	11.850
Verlofrechten	81.951	42.625
Afrekening deelnemersbijdragen (terugbetalen in 2024 cq. 2023)	281.025	229.212
Overige overlopende passiva	15.340	12.028
	394.231	295.715

De toename van het saldo verlofrechten wordt voor een fors deel veroorzaakt door het gebruik van de aangepaste regeling verlofsparen door de medewerkers.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Lopende verplichtingen

De lopende verplichtingen zijn:

- Huur en dienstverlening gemeente Heemstede - € 25.954 per jaar t/m 1 september 2026 (prijspeil 2024)



5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
8. Deelnemersbijdragen			
Alkmaar	156.099	156.099	141.908
Beverwijk	195.124	195.124	177.385
Bloemendaal	175.611	175.611	159.647
De Ronde Venen	156.099	156.099	141.908
Diemen	156.099	156.099	141.908
Heemskerk	156.099	156.099	141.908
Heemstede	238.051	238.051	216.410
Hillegom	156.099	156.099	141.908
Lisse	156.099	156.099	141.908
Noordwijk	359.028	359.028	326.389
Oostzaan	58.537	58.537	53.216
Ouder-Amstel	156.099	156.099	141.908
Teylingen	156.099	156.099	141.908
Uithoorn	156.099	156.099	141.908
Velsen	487.809	487.809	443.463
Wormerland	97.562	97.562	88.693
	<u>3.016.613</u>	<u>3.016.613</u>	<u>2.742.375</u>

De gerealiseerde deelnemersbijdragen zijn gelijk aan de begroting.

9. Aanvullende diensten deelnemers

Aanvullende diensten deelnemers	<u>314.239</u>	<u>107.335</u>	<u>110.438</u>
---------------------------------	----------------	----------------	----------------

Vanaf 1 juli 2023 heeft RIJK met Koggenland een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. De jaarlijkse bijdrage bedraagt tot 1 januari 2025 € 80.000 per jaar. Vanaf 1 januari 2026 is Koggenland een reguliere deelnemer.

In 2024 heeft Alkmaar een extra fte als dienst afgenomen (€ 156.000).

Daarnaast is Voorschoten vanaf 1 juli 2024 een aspirant deelnemer (€ 78.000).

10. Overig

Overig	<u>210</u>	<u>-</u>	<u>2.725</u>
--------	------------	----------	--------------



	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
11. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	2.359.187	2.724.553	2.140.607
Overige personeelslasten	546.830	202.000	371.754
	<u>2.906.017</u>	<u>2.926.553</u>	<u>2.512.361</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Brutolonen	1.842.698	2.724.553	1.700.208
Sociale lasten	295.442	-	277.490
Pensioenlasten	271.350	-	249.173
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-50.303	-	-86.264
	<u>2.359.187</u>	<u>2.724.553</u>	<u>2.140.607</u>

In 2024 zijn de gerealiseerde personeelslasten lager dan begroot. De omvang van de loonkosten (brutolonen, sociale lasten en pensioenlasten) zijn afgerond € 295.000 lager dan begroot, vanwege een lagere werkelijke formatie. Daarnaast bedraagt de omvang van UWV-uitkeringen ruim € 50.000. Tegenover de lagere loonkosten en ontvangsten UWV staat voor een overgroot deel extra inhuur derden (+ € 280.000).

Personeelsleden

Bij de Stichting waren in 2024 gemiddeld 23,27 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltime basis. De formatie volgens de begroting 2024 bedraagt 27,5 fte. In 2023 waren er gemiddeld 22,75 personeelsleden werkzaam.

Overige personeelskosten

Onkostenvergoedingen	45.083	45.000	45.287
Bedrijfsgezondheidszorg	1.961	5.000	3.650
Opleidingslasten	40.734	50.000	28.761
Overig	6.696	-	4.364
Inhuur personeel	336.975	57.000	247.243
Kosten RVU	48.214	-	-
Werving en selectie	29.798	25.000	16.120
Werkkostenregeling	37.369	20.000	26.329
	<u>546.830</u>	<u>202.000</u>	<u>371.754</u>

De overige personeelskosten vallen hoger uit door hogere kosten inhuur ter vervanging van de niet volledig ingevulde formatie in 2024 met vaste medewerkers (formatie 27,5 / omvang vaste medewerkers 23,27 fte).

12. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>16.698</u>	<u>15.000</u>	<u>14.947</u>
------------------------	---------------	---------------	---------------

Overige bedrijfslasten

13. Huisvestingslasten

Huurkosten	26.083	23.625	24.471
Overige huisvestingslasten	-	5.500	2.715
	<u>26.083</u>	<u>29.125</u>	<u>27.186</u>



	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
14. Kantoorlasten			
Kantoorbehoefte	11.998	5.000	1.334
Automatiseringslasten	66.405	70.000	65.732
Telefoon	947	1.500	972
Contributies en abonnementen	2.103	2.000	2.205
Overig	300	-	-
	81.753	78.500	70.243
15. Verkooplasten			
Reclame- en advertentielasten	488	5.000	5.803
Representatielasten	2.867	2.500	1.981
Congreslasten	790	-	2.678
Overige verkooplasten	3.161	18.150	8.661
	7.306	25.650	19.123
16. Algemene lasten			
Accountant (controle jaarrekening)	15.915	12.495	11.900
Advieslasten	34.145	-	-
Administratiekosten	18.823	23.125	21.213
Verzekeringen	9.995	13.000	10.573
Overige algemene lasten	61	500	264
	78.939	49.120	43.950

Onder de advieslasten zijn in 2024 onderstaande uitgaven opgenomen:

- Uitgevoerd onderzoek inclusief rapportage kosteneffectiviteit RIJK (€ 8.775)
- M&I-rapport inzake infrastructuur en advies digitale werkplek (€ 20.870)
- Kennissessie Succesvol aanbesteden (€ 4.500)

Financiële baten en lasten

17. Rentebaten

Rente BNG	30.222	-	18.991
-----------	--------	---	--------

18. Rentelasten en soortgelijke lasten

Rente BNG	-	-	-
Bankkosten	726	-	714
Rente belastingdienst	1.377	-	-
	2.103	-	714

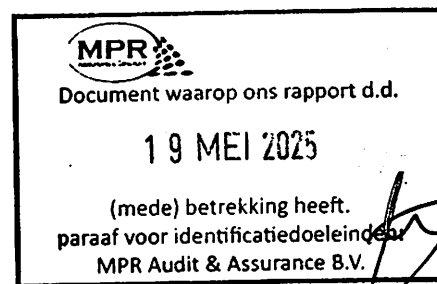
19. Verrekening deelnemersbijdrage

Verrekening deelnemersbijdrage	-281.025	-	-229.212
--------------------------------	----------	---	----------

20. Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting	-	-	-
------------------------	---	---	---

RIJK maakt gebruik van de objectvrijstelling waardoor de hoogte van de vennootschapsbelasting nihil is.



6 Overige toelichting

WNT-verantwoording 2024 Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland

De WNT is van toepassing op Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland. Het voor Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functieervulling*

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J. Schans
Functiegegevens	directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2024	1-1 - 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6667
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	76.631
Beloningen betaalbaar op termijn	9.400
<i>Subtotaal</i>	<u>86.031</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	155.767
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t
Bezoldiging	86.031
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	
	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	
	n.v.t
Gegevens 2023	
bedragen x € 1	J. Schans
Functiegegevens	directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2023	1-1 - 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6667
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	72.620
Beloningen betaalbaar op termijn	11.324
<i>Subtotaal</i>	<u>83.944</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	148.674
Bezoldiging	83.944

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Niet van toepassing. Er zijn geen leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen.

Niet van toepassing. Er zijn geen toezichthoudende topfunctionarissen.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
hr. M. Koster	Lid AB
hr. R. Jansen	Lid AB
hr. P. Dubbe	Lid AB (tot 1-10-2024)
mw. Treur	Penningmeester
mw. G. Wildeman	Lid AB
mw. L. Vos	Lid AB
mw. H. de Vos	Lid AB
hr. M. Witkamp	Lid AB
hr. E. Prins	Voorzitter
mw. S. van Geffen	Lid AB (tot 1-2-2024)
mw. M. Schuijt	Lid AB (vanaf 1-2-2024)
mw. I. Overzier	Lid AB
hr. R. van Reijswoud	Lid AB (1-2-2024)
mw. A. van der Werf	Lid AB (vanaf 1-2-2024)
hr. J. van Nieukerken	Secretaris
hr. J. Tomassen	Lid AB
mw. K. Wegewijs	Lid AB
mw. D. Veurink	Lid AB (tot 14-3-2024)
hr. F. Veltkamp	Lid AB (vanaf 14-3-2024)
hr. E. van Watteringen	Lid AB (vanaf 1-7-2024)

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100

Niet van toepassing. Er zijn geen topfunctionarissen met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100.

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is

Niet van toepassing. Er zijn geen topfunctionarissen met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is.

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

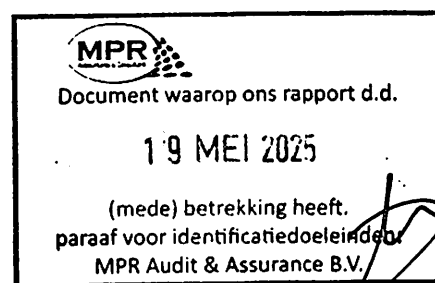
Niet van toepassing. Er zijn geen topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Niet van toepassing. Er zijn geen uitkeringen gedaan aan topfunctionarissen wegens beëindiging dienstverband.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



Ondertekening bestuur voor akkoord

Heemstede, 19 juni 2025

hr. E. Prins (voorzitter)

hr. J. van Nieukerken (secretaris)

mw. M. Treur (penningmeester)

hr. M. Koster

hr. R. Jansen

hr. R. Heintjes

mw. G. Wildeman

mw. L. Vos

vacature Heemstede

hr. M. Witkamp

hr. J. Reus

mw. I. Overzier

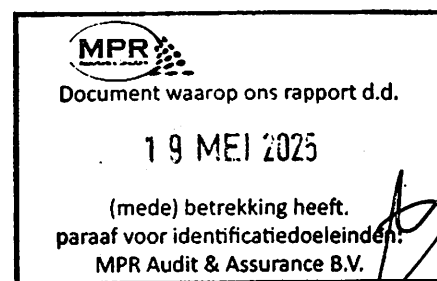
mw. A. van der Werf

hr. J. Tomassen

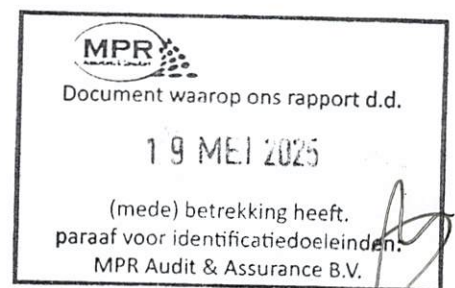
mw. K. Wegewijs

hr. F. Veltkamp

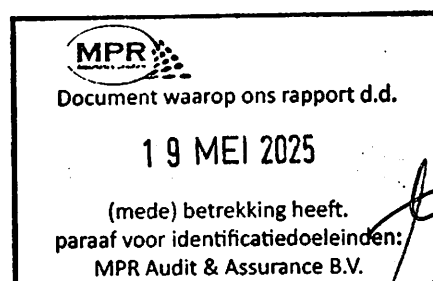
hr. E. van Wattingen



OVERIGE GEGEVENS



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK)

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK) te Heemstede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK) per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.



VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- het bestuursverslag over 2024 (met de volgende hoofdstukken: Organisatie en deelnemers, Terugblik 2024 – financieel resultaat, – brede financiële basis, – dienstverlening in 2024, – bedrijfsvoering in 2024, Risicoanalyse en weerstandsvermogen, Bestemmingsresultaat, Toekomstparagraaf 2025 – Begroting 2025);
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen) C1 Kleine organisaties zonder winststreven is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen) C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

BESCHRIJVING VAN DE VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen) C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 19 mei 2025

MPR Audit & Assurance BV

Y.H. Mo MSc RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

19-05-2025 2024-01-01 2024-12-31 52652289 34319806 KVK SRIJK4.CA1.10 - controleverklaring 2024.20250517.RP